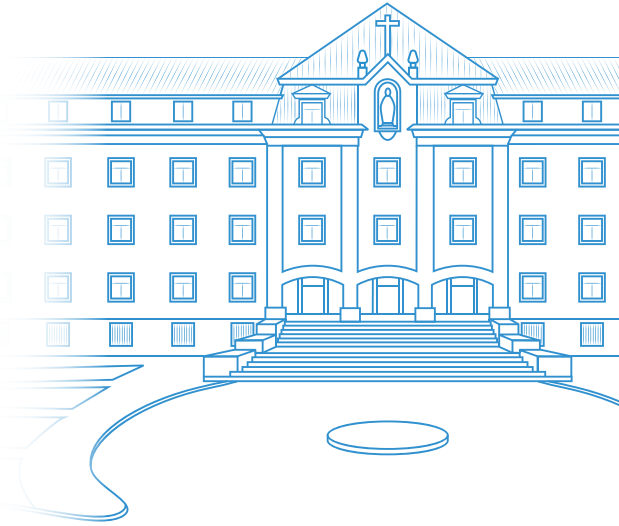
18ª Conferência DE VALOR APAH 2026

Eficiência dos cuidados de saúde

SDivine Fátima Hotel
Fátima
06 e 07 novembro

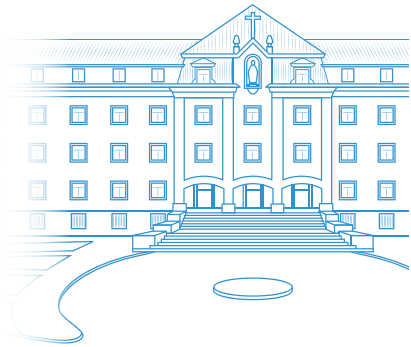


Organização
APAH
ASSOCIAÇÃO PORTUGUESA
DE ADMINISTRADORES HOSPITALARES

Programa

18ª Conferência DE VALOR APAH 2026

Eficiência dos cuidados de saúde



05 de novembro Quinta-feira

10:00-18:00	**Curso Pré-Conferência**	Sala Figueiras
	Lean em Cuidados de Saúde	
10:00-10:20	Abertura e enquadramento	
10:20-11:15	**Princípios Lean: Os fundamentos da melhoria contínua** | Princípios | Desperdícios | Variabilidades	
11:15-11:30	Coffee break	
11:30-12:15	**Principais ferramentas: O que usar e quando** | Ver o problema | Perceber a causa | Melhorar | Sustentar	
12:15-13:00	**Kaizen na prática: Como montar um projeto ou workshop** | O Problema | Patrocinador | Equipa | Project charter | Estrutura de um evento Kaizen | Sustentação | Erros frequentes	

13:00-14:00	Almoço
14:00-15:00	**Casos concretos: Experiências reais de aplicação**
15:00-16:30	**Tarde prática: Aplicar o que foi aprendido, com exercícios em grupo** | Diabetes tipo 1: Rastreio precoce de familiares | Demência de Alzheimer: Diagnóstico atempado | Cancro ginecológico: Via verde oncológica | Bloco operatório: Artroplastia da anca e do joelho
16:30-16:45	Coffee break
16:45-17:45	**Apresentações**
17:45	**Síntese final, avaliação e encerramento**

Apoios

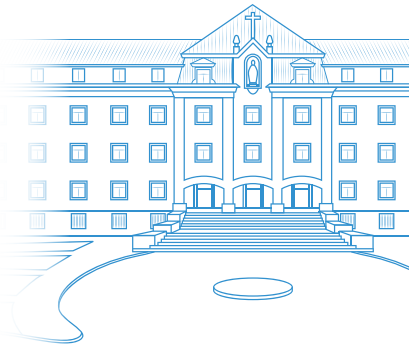
GSK | Lilly A MEDICINE COMPANY | sanofi

Entidade Formadora

KAIZEN™ INSTITUTE

18ª Conferência DE VALOR APAH 2026

Eficiência dos cuidados de saúde



06 de novembro | Sexta-feira

09:00	Abertura do Secretariado	
09:45-13:00	**13ª Edição do Prémio Healthcare Excellence**	Auditório
09:45-10:00	Abertura	
10:00-10:20	**HUMAI – Uma solução integrada inteligente para melhorar os cuidados, acompanhar os utentes e otimizar a alocação de recursos na gestão de utilizadores frequentes do serviço de urgência** ULS Almada-Seixal	
10:20-10:40	**NEO_BESTSTART+ – Processo de planeamento de alta de enfermagem do recém-nascido/família internado na unidade de cuidados especiais neonatais** ULS da Arrábida	
10:40-11:00	**Unidade integrada de valor de gestão do sangue do doente (UIV-PBM)** ULS Gaia/Espinho	
11:00-11:20	**+PERTO® – Programa de enfermagem de reabilitação tecnológico** ULS do Tâmega e Sousa – Hospital de Penafiel	
11:20-11:40	**Implementação da endoscopia digestiva transnasal na ULS Matosinhos: Um novo modelo assistencial que melhora o acesso, a segurança, a eficiência e a experiência do utente** ULS de Matosinhos	
11:40-12:00	**Um minuto de saúde: Literacia em saúde através de comunicação digital de proximidade** ULS do Tâmega e Sousa	

12:00-12:20 **Gestão do percurso assistencial integrado da pessoa com doença crónica complexa: Um modelo organizacional de integração de cuidados centrado na pessoa e na criação de valor em saúde**
ULS Barcelos/Esposende

12:20-12:40 **OncoProximidade: Integrar e descentralizar para uma experiência de excelência**
ULS Trás-os-Montes e Alto Douro

17:00 **Anúncio do Vencedor e Menções Honrosas**

10:00-13:00 **CEO Circle** Biblioteca

06 de novembro Sexta-feira

14:00-19:30 **18ª Conferência de Valor APAH 2026** Auditório

14:00-14:15 **Sessão de Abertura | *Opening Session***
Xavier Barreto, APAH
Licínio Carvalho, Chairman da Conferência
Ana Paula Martins, Ministra da Saúde*

14:15-15:15 **Fazer bem à primeira: Reduzir variação e desperdício clínico | *Getting it right first time: Cutting clinical variation and waste***
António Vaz Carneiro, Cochrane Portugal
Johan Torgersen, Associação Médica Norueguesa
Graham Lomax, Getting It Right First Time

15:15-15:40 **Repensar o modelo: Organização dos cuidados como fonte de eficiência**
Rethinking the model: Care organisation as a source of efficiency
Nick Guldemond, Professor of Healthcare & Public Health, Leiden University Medical Center (LUMC)

15:40-16:00 **Barómetro de Integração de Cuidados – 3ª edição**
Apresentação de Resultados – EY

*a confirmar

16:00-17:00 **Integrar para não desperdiçar: A coordenação de cuidados como motor de eficiência** | *Integrating to avoid waste: Care coordination as a driver of efficiency*
Alexandre Guedes da Silva, Plataforma Saúde em Diálogo
Álvaro Almeida, Direção Executiva do SNS
Luís Vales, ULS do Médio Ave
Mónica Santos, PAFIC

17:00-17:15 **Prémio Healthcare Excellence 2026**
Anúncio do Vencedor

17:15-17:45 Coffee break

17:45-18:45 **Eficiência: O que premeia e o que perverte** | *Efficiency: What it rewards and what it distorts*
Gwyn Bevan, London School of Economics and Political Science
Francisca Lopes, Associação Portuguesa de Economia da Saúde (APES)
Fernando Pereira, Direção Executiva do SNS
Denise Velho, Associação Portuguesa de Medicina Geral e Familiar (APMGF)

18:45-19:00 **Prémio Coriolano Ferreira**
Anúncio do Vencedor

19:00 **45 anos APAH**

07 de novembro Sábado

09:00-13:00 **18ª Conferência de Valor APAH 2026** Auditório

08:30 **Abertura do Secretariado**

09:00-09:45 **Gestão Lean de hospitais** | *Lean hospitals management*
Marco Saavedra Bravo, ILES – Healthcare Consulting
Kris Vanhaecht, Faculdade de Medicina da KU Leuven
Javier Cobas, Hospital Universitário La Paz, em Madrid

09:45-10:15 **Tecnologia e eficiência: Uma relação virtuosa?** | *Technology and efficiency in healthcare: A virtuous relationship?*
Simon Brassel, Office of Health Economics (OHE)

10:15-10:45 **Eficiência, resiliência e o hospital algorítmico** | *Efficiency, resilience and the algorithmic hospital*
Micaela Seemann Monteiro, Médica, Expert & Advisor em Saúde Digital e Transformação de Cuidados
Valéria Ingrosso, Humanitas Research Hospital, Milão

10:45-11:00 Coffee break

11:00-11:20 **CORIO**
APAH/Visual Thinking

11:20-11:45 **Barómetro de Compras Hospitalares – 1ª edição**
Apresentação de resultados – IQVIA

11:45-12:45 **Comprar melhor: Aprovisionamento e gestão de recursos como alavanca de eficiência** | *Buying better: Procurement and resource management as a lever for efficiency*
Carlos Pinto Rodrigues, Serviços Partilhados do Ministério da Saúde
João Amaral e Almeida, Sérvulo & Associados
Miguel Peixoto, IQVIA
Sara Mota, ULS Trás-os-Montes e Alto Douro

12:45-13:00 **Encerramento da Conferência**
Xavier Barreto, APAH
Licínio Carvalho, Chairman da Conferência
Ana Povo, Secretária de Estado da Saúde

Organização

APAH
ASSOCIAÇÃO PORTUGUESA
DE ADMINISTRADORES HOSPITALARES

Sponsors

sanofi | BAYER | SIEMENS Healthineers | Biogen | Medtronic

GILEAD Creating Possible | Roche | astellas | Generis Saúde em primeiro

Inscrições | www.admedic.pt

Descrição	Preço (€)
Sócio APAH	Conferência	40
Sócio APAH	Conferência + Alojamento single (noite 06 novembro)	80
Sócio APAH	Conferência + Alojamento duplo (noite 06 novembro)	65
Sócio APAH	Curso + Conferência	60
Sócio APAH	Curso + Conferência + Alojamento single (noites 05 e 06 novembro)	145
Sócio APAH	Curso + Conferência + Alojamento duplo (noites 05 e 06 novembro)	110

Descrição	Preço (€)
Administrador Hospitalar Não Sócio	Conferência	115
Administrador Hospitalar Não Sócio	Conferência + Alojamento single (noite 06 novembro)	180
Administrador Hospitalar Não Sócio	Conferência + Alojamento duplo (noite 06 novembro)	140
Administrador Hospitalar Não Sócio	Curso + Conferência	135
Administrador Hospitalar Não Sócio	Curso + Conferência + Alojamento *single* (noites 05 e 06 novembro)	345
Administrador Hospitalar Não Sócio	Curso + Conferência + Alojamento duplo (noites 05 e 06 novembro)	265

Obrigatório envio do comprovativo de Curso de Administração Hospitalar para secretariado@apah.pt

Descrição	Preço (€)
Outros Profissionais	Conferência	175

Notas:
O valor da inscrição na Conferencia para Sócio APAH e Administrador Hospitalar inclui o almoço e o jantar de dia 06 de novembro;
As vagas para o Curso são limitadas. O valor do Curso inclui o almoço.

Secretariado

admédic+
ORGANIZAÇÃO E SECRETARIADO DE EVENTOS

paula.cordeiro@admedic.pt
www.admedic.pt