1.ª EDIÇÃO | NOVEMBRO 2026

Barómetro de compras hospitalares 2026

Uma iniciativa da APAH em colaboração com a IQVIA Portugal

OBJETIVO: Caracterizar o setor das Compras Hospitalares, ao nível do Serviço Nacional de Saúde (SNS), apoiando a reflexão estratégica sobre o seu papel, a identificação de oportunidades e áreas de melhoria comuns às organizações e o desenho de políticas e soluções que reforcem o valor gerado.

METODOLOGIA: Questionário baseado no *European Hospital Procurement Barometer*, promovido pela Resah, e adaptado à realidade nacional. O instrumento foi validado por um painel de peritos das áreas de Compras Hospitalares (n=5) e direcionado às **Direções de Compras** das instituições do setor público. A recolha de respostas decorreu entre julho e setembro de 2026.

CARACTERIZAÇÃO

Nº INSTITUIÇÕES

31

Participantes

REPRESENTATIVIDADE

74%

Taxa de respostas

Base: n=42 (39 ULS e 3 IPO)

PERFIL DE RESPONDENTES

81%

Diretores de Compras

Distribuição da amostra por região: **Norte 35,5%; Lisboa e Vale do Tejo 32,3%**; **Centro 16,1%**; Alentejo e Algarve 16,1%. **16%** das **instituições concentram 53%** do **volume de compras** total analisado.

PRINCIPAIS RESULTADOS

7 dimensões de análise

1. PAPEL ESTRATÉGICO

84%

consideram a função Compras **estratégica ou muito estratégica** (51,6% muito estratégica).

32%

não têm **plano de atividades formalmente aprovado** para 2026. **29%** encontram-se a elaborar o plano de atividades.

2. PESSOAS E COMPETÊNCIAS

74%

apontam a **escassez de recursos humanos** como principal risco para a função Compras em 2026.

58%

identificam a **análise de dados** como principal défice de competências. **84%** consideram essencial competências de Inteligência Artificial.

3. SISTEMAS, DADOS E DIGITALIZAÇÃO

39%

afirmam que o ***reporting* das Compras** é manual. **26%** admitem que o arquivo ainda é em papel.

Principais limitações:

Informação dispersa por **múltiplos sistemas de informação**, com reduzida **interoperabilidade** entre Compras, logística, *stocks* e financeiro.

Base: n=31

© 2026 IQVIA. Todos os direitos reservados.

Principais resultados (cont.)

4. EXECUÇÃO, RISCO E DESEMPENHO

84%

consideram que as **regras da contratação pública** são **pouco** ou **moderadamente** adequadas às necessidades operacionais.

74%

recorrem à **compra urgente** em caso de rutura. **Apenas 16%** têm **planos de contingência bem definidos**.

5. SUSTENTABILIDADE E VALOR SOCIAL

65%

têm a sustentabilidade e o valor social **integrados na política ou prática** de Compras da organização.

65%* admitem **não ter uma equipa dedicada** às compras sustentáveis.

25%* consideram **certificações ambientais** e sociais dos fornecedores, mas sem **influência na decisão**.

*Base: n=20 (sustentabilidade e valor social integrados na política ou nas práticas de Compras)

6. COMPRAS PÚBLICAS DE INOVAÇÃO (CPI)

58%

conhecem os **critérios de CPI**. No entanto, só 6,5% participam em grupos de trabalho.

6,5%

reportam uma CPI nos últimos 3 anos revelando uma **aplicação ainda residual**.

Base: n=31

7. PERSPETIVAS DE EVOLUÇÃO FUTURA

Medidas mais transformadoras para reforçar o desempenho das Compras nos próximos 12 meses

1. **Digitalizar e integrar a gestão das Compras**
   Plataforma de compras e *stocks*, interoperável com sistemas financeiros e plataformas externas.
2. **Reforçar e especializar as equipas de Compras**
   Aumento dos profissionais e valorização das suas competências (formação, especialização, carreiras).
3. **Melhorar o planeamento das aquisições**
   Modelos de planeamento anual, permitindo antecipar necessidades e reduzir compras urgentes.
4. **Generalizar a IA e a automatização dos processos de Compras**
   Ferramentas de análise de dados com recurso a IA para aumentar a eficiência operacional.

Base: n=31 (respostas abertas)

MENSAGEM-CHAVE

Os resultados sugerem que a evolução das Compras Hospitalares poderá beneficiar de mais planeamento e colaboração, equipas capacitadas e ferramentas de IA que promovam a inovação e a sustentabilidade, gerando mais valor para as organizações e para os cuidados de saúde.

© 2026 IQVIA. Todos os direitos reservados.

APAH ASSOCIAÇÃO PORTUGUESA DE ADMINISTRADORES HOSPITALARES