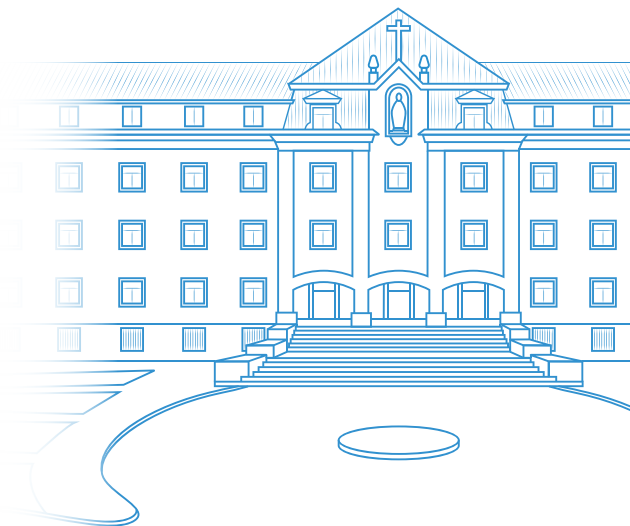


18^a Conferência DE VALOR **APAH** 2026

Eficiência dos cuidados de saúde

SDivine Fátima Hotel
Fátima
06 e 07 novembro



Organização

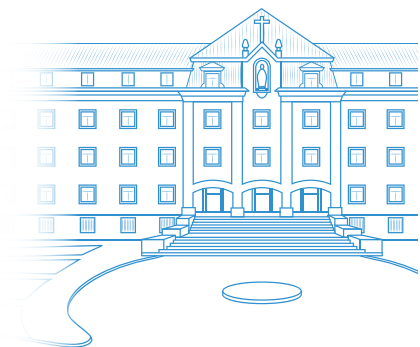
APAH
ASSOCIAÇÃO PORTUGUESA
DE ADMINISTRADORES HOSPITALARES

Programa



18ª Conferência DE VALOR APAH 2026

Eficiência dos cuidados de saúde



05 de novembro Quinta-feira

10:00-18:00

Curso Pré-Conferência

Sala Figueiras

Lean em Cuidados de Saúde

1. Enquadramento: Porquê Lean na saúde
2. Princípios Lean: Os fundamentos da melhoria contínua
3. Principais ferramentas: O que usar e quando
4. Kaizen na prática: Como montar um projeto ou workshop
5. Casos concretos: Experiências reais de aplicação
6. Tarde prática: Aplicar o que foi aprendido, com exercícios em grupo



09:00 Abertura do Secretariado

09:45-13:00 **13ª Edição do Prémio Healthcare Excellence** Auditório

09:45-10:00 Abertura

10:00-10:20 **HUMAI – Uma solução integrada inteligente para melhorar os cuidados, acompanhar os utentes e otimizar a alocação de recursos na gestão de utilizadores frequentes do serviço de urgência**
ULS Almada-Seixal

10:20-10:40 **NEO_BESTSTART+ – Processo de planeamento de alta de enfermagem do recém-nascido/família internado na unidade de cuidados especiais neonatais**
ULS da Arrábida

10:40-11:00 **Unidade integrada de valor de gestão do sangue do doente (UIV-PBM)**
ULS Gaia/Espinho

11:00-11:20 **+PERTO® – Programa de enfermagem de reabilitação tecnológico**
ULS do Tâmega e Sousa – Hospital de Penafiel

11:20-11:40 **Implementação da endoscopia digestiva transnasal na uls matosinhos: Um novo modelo assistencial que melhora o acesso, a segurança, a eficiência e a experiência do utente**
ULS de Matosinhos

11:40-12:00 **Um minuto de saúde: Literacia em saúde através de comunicação digital de proximidade**
ULS do Tâmega e Sousa

12:00-12:20 **Gestão do percurso assistencial integrado da pessoa com doença crónica complexa: Um modelo organizacional de integração de cuidados centrado na pessoa e na criação de valor em saúde**
ULS Barcelos/Esposende

12:20-13:00 **OncoProximidade: Integrar e descentralizar para uma experiência de excelência**
ULS Trás-os-Montes e Alto Douro

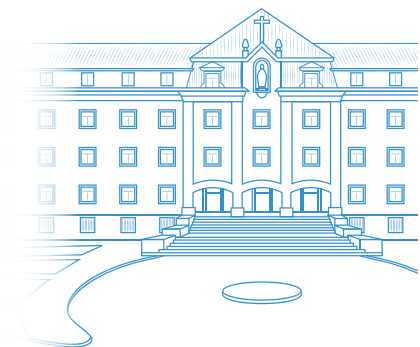
17:00 **Anúncio do Vencedor e Menções Honrosas**

10:00-13:00 **CEO Circle** Biblioteca



18ª Conferência DE VALOR APAH 2026

Eficiência dos cuidados de saúde



06 de novembro

Sexta-feira

14:00-19:30

18ª Conferência de Valor APAH 2026

Auditório

14:00-14:30

Sessão de Abertura | Opening Session

Xavier Barreto, APAH

Licínio Carvalho, *Chairman da Conferência*

14:30-15:15

Fazer bem à primeira: Reduzir variação e desperdício clínico | Getting it right first time: Cutting clinical variation and waste

António Vaz Carneiro, *Responsável pela Cochrane Portugal*

Johan Torgersen, *Diretor do Departamento de Assuntos Profissionais da Associação Médica Norueguesa*

15:15-15:40

Repensar o modelo: Organização dos cuidados como fonte de eficiência
Rethinking the model: Care organisation as a source of efficiency

Nick Guldmond, *Professor de Healthcare & Public Health no Leiden University Medical Center*

15:40-16:00

Barómetro de Integração de Cuidados – 3ª edição

Apresentação de resultados

EY

16:00-17:00

Integrar para não desperdiçar: A coordenação de cuidados como motor de eficiência | Integrating to avoid waste: Care coordination as a driver of efficiency

Álvaro Almeida, *Diretor Executivo do SNS*

Luís Vales, *Presidente do Conselho de Administração da ULS do Médio Ave*

17:00-17:15 **Prémio *Healthcare Excellence***

Anúncio do Vencedor

ABBVIE

APAH

17:15-17:45 Coffee break

17:45-18:45 **Eficiência: O que premeia e o que perverte** | *Efficiency: What it rewards and what it distorts*

Gwyn Bevan, *Professor Emérito de Policy Analysis na London School of Economics (LSE)*

Francisca Lopes, *APES*

Fernando Pereira, *Direção Executiva do SNS*

Denise Velho, *Vogal da Direção da Associação Portuguesa de Medicina Geral e Familiar (APMGF)*

18:45-19:00 **Prémio Coriolano Ferreira**

Xavier Barreto, *APAH*

Família do Professor Coriolano Ferreira

Sílvia Lopes, *ENSP*

Miguel Peixoto, *IQVIA*

Aluno, *ENSP*

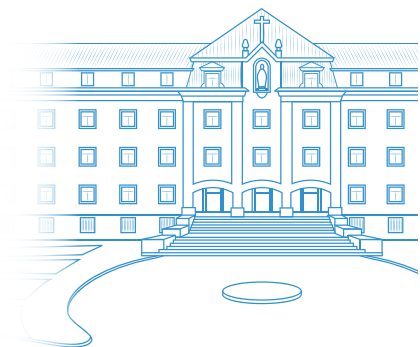
19:00

APAH Inspiring

Licínio Carvalho, *Chairman da Conferência*



18ª Conferência DE VALOR **APAH** 2026



Eficiência dos cuidados de saúde

07 de novembro

Sábado

08:30 Abertura do Secretariado

09:00-09:45 **Gestão Lean de hospitais | *Lean hospitals management***
Marco Saavedra Bravo, *Founder da ILES – Healthcare Consulting*
Kris Vanhaecht, *Full Professor em Qualidade e Segurança do Doente na Faculdade de Medicina da KU Leuven*
Javier Cobas, *Subgerente do Hospital Universitario La Paz, Madrid*

09:45-10:15 **Tecnologia e eficiência: Uma relação virtuosa? | *Technology and efficiency in healthcare: A virtuous relationship?***
Simon Brassel, *Senior Principal Economist no Office of Health Economics*

10:15-11:00 **Eficiência, resiliência e o hospital algorítmico | *Efficiency, resilience and the algorithmic hospital***
Valéria Ingrosso, *Humanitas Research Hospital, Milão*

11:00-11:15 Coffee break

11:15-11:40 **CORIO**
APAH
Visual Thinkin

11:40-12:00 **Barómetro de Compras Hospitalares – 1ª edição**
Apresentação de resultados
IQVIA

12:00-13:00 **Comprar melhor: Aprovisionamento e gestão de recursos como alavanca de eficiência | *Buying better: Procurement and resource management as a lever for efficiency***
Carlos Pinto Rodrigues, *Vogal da SPMS – Serviços Partilhados do Ministério da Saúde*
João Amaral e Almeida, *Especialista em contratação pública em saúde / supply chain*
Miguel Peixoto, *IQVIA*

13:00 **Encerramento da Conferência**
Xavier Barreto, *APAH*
Licínio Carvalho, *Chairman da Conferência*
Ana Povo, *Secretária de Estado da Saúde*

Organização



ASSOCIAÇÃO PORTUGUESA
DE ADMINISTRADORES HOSPITALARES

Sponsors

sanofi



SIEMENS
Healthineers

Biogen

Medtronic



Inscrições | www.admedic.pt

Descrição	Preço (€)
Sócio APAH Conferência	40
Sócio APAH Conferência + Alojamento single (noite 06 novembro)	80
Sócio APAH Conferência + Alojamento duplo (noite 06 novembro)	65
Sócio APAH Curso + Conferência	60
Sócio APAH Curso + Conferência + Alojamento single (noites 05 e 06 novembro)	145
Sócio APAH Curso + Conferência + Alojamento duplo (noites 05 e 06 novembro)	110

Descrição	Preço (€)
Administrador Hospitalar Não Sócio Conferência	115
Administrador Hospitalar Não Sócio Conferência + Alojamento single (noite 06 novembro)	180
Administrador Hospitalar Não Sócio Conferência + Alojamento duplo (noite 06 novembro)	140
Administrador Hospitalar Não Sócio Curso + Conferência	135
Administrador Hospitalar Não Sócio Curso + Conferência + Alojamento <i>single</i> (noites 05 e 06 novembro)	345
Administrador Hospitalar Não Sócio Curso + Conferência + Alojamento duplo (noites 05 e 06 novembro)	265

Obrigatório envio do comprovativo de curso de Administração Hospitalar para secretariado@apah.pt

Descrição	Preço (€)
Outros Profissionais Conferência	175

Notas:

O valor da inscrição na Conferência para Sócio APAH e Administrador Hospitalar inclui o almoço e o jantar de dia 06 de novembro;
As vagas para o Curso são limitadas. O valor do Curso inclui o almoço.

Secretariado



paula.cordeiro@admedic.pt
www.admedic.pt