



18ª Conferência DE VALOR **APAH** 2026

Eficiência dos cuidados de saúde

SDivine Fátima Hotel
Fátima
06 e 07 novembro



Organização

APAH
ASSOCIAÇÃO PORTUGUESA
DE ADMINISTRADORES HOSPITALARES

Programa



18ª Conferência DE VALOR **APAH** 2026

Eficiência dos cuidados de saúde



05 de novembro Quinta-feira

10:00-18:00h **Curso Pré-Conferência**

Sala Figueiras

Lean em Cuidados de Saúde

06 de novembro Sexta-feira

09:00h Abertura do Secretariado

09:45-13:00h **13ª Edição do Prémio *Healthcare Excellence***

Auditório

09:45-10:00h **Sessão de Abertura**

10:00-13:00h **Apresentação dos projetos finalistas**

10:00-13:00h **CEO Circle**

Biblioteca



18ª Conferência DE VALOR APAH 2026

Eficiência dos cuidados de saúde



06 de novembro Sexta-feira

14:00-19:30h 18ª Conferência de Valor APAH 2026

Auditório

14:00-14:30h **Sessão de Abertura | Opening Session**

Xavier Barreto, APAH

Licínio Carvalho, Chairman da Conferência

Ana Paula Martins, Ministra da Saúde *

14:30-15:15h **Fazer bem à primeira: Reduzir variação e desperdício clínico | Getting it right first time: Cutting clinical variation and waste**

António Vaz Carneiro, Cochrane Portugal

Johan Torgersen, Associação Médica Norueguesa

Graham Lomax, NHS England / GIRFT (Getting It Right First Time) *

15:15-15:40h **Repensar o modelo: Organização dos cuidados como fonte de eficiência**
Rethinking the model: Care organisation as a source of efficiency

Nick Guldemon, Professor of Healthcare & Public Health, Leiden University Medical Center (LUMC)

15:40-16:00h **Barómetro de Integração de Cuidados – 3ª edição**
Apresentação de resultados
EY

16:00-17:00h **Integrar para não desperdiçar: A coordenação de cuidados como motor de eficiência | Integrating to avoid waste: Care coordination as a driver of efficiency**

Álvaro Almeida, Diretor Executivo do SNS

Luís Vales, Presidente do Conselho de Administração da ULS do Médio Ave

Jaime Melancia, Presidente da Plataforma Saúde em Diálogo *

Mónica Santos, Administradora Hospitalar e Vogal da Direção da PAFIC *



18ª Conferência DE VALOR **APAH** 2026

Eficiência dos cuidados de saúde



06 de novembro

Sexta-feira

17:00-17:15h

Prémio Healthcare Excellence

Anúncio do Vencedor

AVBBVIE

APAH

17:15-17:45h

Coffee break

17:45-18:45h

Eficiência: o que premeia e o que perverte | Efficiency: what it rewards and what it distorts

Gwyn Bevan, Professor Emérito de Policy Analysis — LSE

Francisca Lopes, Associação Portuguesa de Economia da Saúde (APES)

Fernando Pereira, Direção Executiva do SNS

Denise Velho, Vogal da Direção da Associação Portuguesa de Medicina Geral e Familiar (APMGF)

18:45-19:00h

Prémio Coriolano Ferreira

Xavier Barreto, APAH

Família do Professor Coriolano Ferreira

Sílvia Lopes, ENSP

Miguel Peixoto, IQVIA

Aluno, ENSP

19:00-19:30h

APAH Inspiring

Licínio Carvalho, Chairman da Conferência



18ª Conferência DE VALOR APAH 2026

Eficiência dos cuidados de saúde



07 de novembro | Sábado

08:30h | Abertura do Secretariado

09:00-09:45h | **Lean hospitals management**

Marco Saavedra Bravo, Founder da ILES – Healthcare Consulting

Kris Vanhaecht, Professor na Faculdade de Medicina da KU Leuven

Javier Cobas, Subdiretor-gerente do Hospital Universitário La Paz, em Madrid

09:45-10:15h | **Tecnologia e eficiência: Uma relação virtuosa? | *Technology and efficiency in healthcare: A virtuous relationship?***

Simon Brassel, Economista Principal Sénior no Office of Health Economics (OHE)

10:15-11:00h | **Eficiência, resiliência e o hospital algorítmico | *Efficiency, resilience and the algorithmic hospital***

Valéria Ingrosso, Humanitas Research Hospital (Milão)

Sajid Azeb, Diretor de Operações e Diretor Executivo-Adjunto do Bradford Teaching Hospitals NHS Foundation Trust (Reino Unido)*

Marco Foracchia, Autoridade Local de Saúde de Reggio Emilia (Itália)*

11:00-11:15h | Coffee break

11:15-11:35h | **CORIO**

APAH

Visual Thinking

11:35-12:00h | **Barómetro de Compras Hospitalares – 1ª edição**
Apresentação de resultados

IQVIA



18ª Conferência DE VALOR APAH 2026

Eficiência dos cuidados de saúde



07 de novembro | Sábado

12:00-13:00h

Comprar melhor: Aprovisionamento e gestão de recursos como alavanca de eficiência | *Buying better: Procurement and resource management as a lever for efficiency*

Carlos Pinto Rodrigues, Vogal da SPMS - Serviços Partilhados do Ministério da Saúde

João Amaral e Almeida, Especialista em contratação pública em saúde / supply chain

Miguel Peixoto, IQVIA

Sara Mota, Presidente do Conselho de Administração da ULS de Trás-os-Montes e Alto Douro *

13:00h

Encerramento da Conferência

Xavier Barreto, APAH

Licínio Carvalho, Chairman da Conferência

Ana Povo, Secretária de Estado da Saúde

Organização



ASSOCIAÇÃO PORTUGUESA
DE ADMINISTRADORES HOSPITALARES

Inscrições | www.admedic.pt

Descrição	Preço (€)
Sócio APAH Conferência	40
Sócio APAH Conferência + Alojamento <i>single</i> (noite 06 novembro)	80
Sócio APAH Conferência + Alojamento duplo (noite 06 novembro)	65
Sócio APAH Curso + Conferência	60
Sócio APAH Curso + Conferência + Alojamento <i>single</i> (noites 05 e 06 novembro)	145
Sócio APAH Curso + Conferência + Alojamento duplo (noites 05 e 06 novembro)	110

Descrição	Preço (€)
Administrador Hospitalar Não Sócio Conferência	115
Administrador Hospitalar Não Sócio Conferência + Alojamento <i>single</i> (noite 06 novembro)	180
Administrador Hospitalar Não Sócio Conferência + Alojamento duplo (noite 06 novembro)	140
Administrador Hospitalar Não Sócio Curso + Conferência	135
Administrador Hospitalar Não Sócio Curso + Conferência + Alojamento <i>single</i> (noites 05 e 06 novembro)	345
Administrador Hospitalar Não Sócio Curso + Conferência + Alojamento duplo (noites 05 e 06 novembro)	265

Obrigatório envio do comprovativo de curso de Administração Hospitalar para secretariado@apah.pt

Descrição	Preço (€)
Outros Profissionais Conferência	175

Notas:

O valor da inscrição na Conferência para Sócio APAH e Administrador Hospitalar inclui o almoço e o jantar de dia 06 de novembro;
As vagas para o Curso são limitadas. O valor do Curso inclui o almoço.

Secretariado



elsa.sousa@admedic.pt
www.admedic.pt

ORGANIZAÇÃO E SECRETARIADO
DE EVENTOS