

# REGULAMENTO

## PROGRAMA LEADING THE FUTURE

### PREÂMBULO

A tecnologia de dados e a Inteligência Artificial estão a reconfigurar a gestão clínica e operacional das instituições de saúde. Reconhecendo a necessidade de sensibilizar e capacitar os líderes hospitalares para esta transformação, a Associação Portuguesa de Administradores Hospitalares (APAH), em parceria com a J&J Innovative Medicine e tendo a NOVA Medical School Advanced Education como entidade formadora, promove o Programa Leading the Future – Curso de Transformação Digital para Administradores Hospitalares, outros Profissionais de Saúde e Associações de Doentes.

Este programa visa dotar os participantes de enquadramento estratégico, linguagem comum e instrumentos práticos que lhes permitam identificar necessidades nas suas organizações, reconhecer oportunidades de melhoria e assumir-se como aliados e promotores da mudança nos respetivos contextos institucionais.

### ORGANIZAÇÃO

O Programa Leading the Future é uma iniciativa da APAH, desenvolvida em parceria com a J&J Innovative Medicine tendo a NOVA Medical School Advanced Education (NMS Advanced Education) como entidade formadora, que assegura a coordenação científica, pedagógica e a avaliação das candidaturas.

Os participantes que concluírem o curso com sucesso terão acesso a um certificado digital emitido pela NOVA Medical School Advanced Education (LHEA).

### CONDIÇÕES DE PARTICIPAÇÃO

Podem candidatar-se ao Programa Leading the Future os Administradores Hospitalares associados da APAH, com quotas de 2026 regularizadas.

O programa está desenhado para acolher 55 participantes no total, distribuídos entre Administradores Hospitalares, outros Profissionais de Saúde e representantes de Associações de Doentes, sendo a distribuição definida pela APAH e convidados.

As vagas destinadas a Administradores Hospitalares serão atribuídas com base na avaliação das candidaturas realizada pela NOVA Medical School Advanced Education.

### INFORMAÇÕES GERAIS

#### 1. OBJETIVOS

O Programa Leading the Future tem como objetivo geral sensibilizar e inspirar líderes hospitalares e representantes de associações de doentes para a importância da transformação digital, dando-lhes a conhecer tendências, boas práticas e casos de sucesso no uso de dados e tecnologia na saúde, e promovendo um mindset favorável à mudança.

### **Objetivos específicos:**

- Valorizar o papel dos dados na gestão hospitalar e na prática clínica, evidenciando o seu contributo para a melhoria dos resultados em saúde, da experiência do doente e da eficiência organizacional;
- Dar a conhecer o impacto da Inteligência Artificial e da adoção tecnológica na transformação dos cuidados de saúde;
- Sensibilizar para a identificação de estrangulamentos nos percursos do doente crónico;
- Estimular a integração de perspetivas complementares entre profissionais de saúde, gestores e associações de doentes;
- Promover dinâmicas de co-criação orientadas para o desenho de propostas de melhoria realistas e aplicáveis ao contexto nacional;
- Fomentar uma cultura de abertura à inovação, centrada no valor em saúde e no doente.

## **2. ESTRUTURA DO PROGRAMA**

O curso segue uma estrutura modular, dividida por 3 módulos:

Módulo 1 – Adoção de IA no contexto da administração hospitalar: inteligência artificial e saúde, oportunidades, riscos, governação, ética e casos práticos focados no doente e operação hospitalar.

Módulo 2 – A importância dos dados: abordagem da importância dos dados para a gestão e gestão clínica, dashboards, indicadores e business cases nacionais.

Módulo 3 – Percursos do Doente Crónico: otimização de percursos, identificação de estrangulamentos, co-criação com associações de doentes e apresentação de recomendações.

## **3. APRESENTAÇÃO DE CANDIDATURAS**

3.1. As candidaturas decorrem entre 6 e 15 de abril de 2026 e são formalizadas através do preenchimento de um formulário, onde é solicitada a seguinte informação [<https://www.nmsadvancededucation.pt/inscricao?courseid=taskly-project-555>]:

- a) Curriculum Vitae com indicação das funções atuais e experiência/formação relevante na área da transformação digital, gestão de dados e/ou Inteligência Artificial;
- b) Carta de motivação (máximo 500 palavras) indicando as razões pelas quais pretende participar no programa, de que forma este poderá contribuir para a sua atividade profissional e eventuais projetos ou iniciativas que pretenda desenvolver na sua instituição.

3.2. Cabe à NOVA Medical School Advanced Educations e à APAH a verificação do cumprimento das condições formais do presente regulamento.

3.3. A NOVA Medical School Advanced Education comunicará aos candidatos a sua aceitação ou não seleção até 29 de abril de 2026.

3.4. A título excepcional, no caso de as candidaturas não observarem, cumulativamente, as condições do regulamento, as mesmas podem ser aceites condicionalmente. Contudo, as candidaturas que, até à data da avaliação, não contenham todos os elementos necessários não serão consideradas.

## **4. AVALIAÇÃO E CRITÉRIOS DE SELEÇÃO**

4.1. A avaliação das candidaturas é da responsabilidade da NOVA Medical School Advanced Education.

4.2. Para efeitos de avaliação, são tidos em conta os seguintes critérios, com as respetivas ponderações:

- Experiência e trabalho desenvolvido na área da Inteligência Artificial, transformação digital e/ou gestão de dados em contexto de saúde = 30%;
- Funções desempenhadas no momento da candidatura e potencial de impacto na organização = 25%;
- Qualidade e pertinência da carta de motivação, incluindo clareza dos objetivos e projetos a desenvolver = 25%;
- Diversidade institucional e geográfica, visando uma representação equilibrada do território nacional = 10%;
- Percorso profissional e formação complementar relevante para os objetivos do programa = 10%.

4.3. A NOVA Medical School Advanced Education e APAH reserva-se o direito de proceder a ajustes na seleção de forma a garantir uma composição equilibrada e diversificada do grupo de participantes.

4.4. A J&J Innovative Medicine não participa no processo de avaliação ou seleção dos candidatos.

4.5. A decisão da NOVA Medical School Advanced Education é final e não passível de recurso.

## **5. COMPROMISSOS DOS PARTICIPANTES**

Os candidatos selecionados comprometem-se a:

- Participar na totalidade do programa (4 dias);
- Participar ativamente nas dinâmicas de grupo e exercícios práticos;
- Contribuir para a partilha de experiências e boas práticas;
- Responder ao inquérito de avaliação do programa.

5.1. As despesas de deslocação e alojamento são da responsabilidade dos participantes.

## **6. CERTIFICAÇÃO**

6.1. Os participantes que concluírem o programa com aproveitamento terão direito a um certificado digital emitido pela NOVA Medical School Advanced Education (LHEA).

6.2. A obtenção do certificado está condicionada à participação em, pelo menos, 90% da carga horária total do programa.

## **7. COMUNICAÇÃO E CONFIDENCIALIDADE**

7.1. A estratégia de promoção do programa será definida pela APAH e J&J Innovative Medicine.

7.2. Ao candidatarem-se, os participantes reconhecem e atribuem à APAH e à NOVA Medical School Advanced Education o direito de proceder à recolha, publicação e divulgação dos seus dados pessoais para efeitos exclusivos de divulgação e realização do programa.

7.3. A APAH e a NOVA Medical School Advanced Education obrigam-se a respeitar a confidencialidade dos dados pessoais fornecidos pelos participantes, fazendo o tratamento dos mesmos no rigoroso cumprimento do regime legal de proteção de dados.

7.4. Os participantes autorizam a captação de imagens (fotografias e vídeos) durante o programa para fins de comunicação institucional da APAH, NMS Advanced Education e J&J Innovative Medicine.

## **8. OUTRAS CONDIÇÕES**

Os casos omissos neste regulamento serão resolvidos de acordo com os princípios e normas da legislação nacional aplicável em vigor.