

21 MAY 2026

30 MAY 2026

Leading the Future

Transformar percursos,
Melhorar cuidados

**ADVANCED
EDUCATION**

NOVA MEDICAL SCHOOL



APRESENTAÇÃO DO CURSO

O Leading the Future é um programa de formação inovador que visa capacitar profissionais de gestão hospitalar para conduzir equipas multidisciplinares na transformação digital das instituições de saúde. Desenvolvido em parceria entre a APAH e a Johnson & Johnson Innovative Medicine, com execução académica da NOVA Medical School | Advanced Education, o programa oferece uma abordagem integrada que combina sessões teóricas online com workshops presenciais práticos.

Ao longo de quatro sessões distribuídas pelo mês de maio de 2026, os participantes irão explorar temas como a utilização de dados e tecnologia na gestão em saúde, a otimização de processos clínicos, administrativos e de percursos do doente, e as competências de liderança necessárias para conduzir a mudança digital nas instituições de saúde.

Data limite de inscrição: **24 de abril 2026**

OBJETIVOS DE APRENDIZAGEM

- Valorizar o papel dos dados na gestão hospitalar e na prática clínica, evidenciando o seu contributo para a melhoria dos resultados em saúde, da experiência do doente e da eficiência organizacional.
- Dar a conhecer o impacto da Inteligência Artificial e da adoção tecnológica na transformação dos cuidados de saúde, através da apresentação de tendências e casos de sucesso no contexto nacional e internacional.
- Sensibilizar para a identificação de estrangulamentos nos percursos do doente crónico, promovendo uma leitura crítica dos processos e da organização dos cuidados.
- Estimular a integração de perspetivas complementares, envolvendo profissionais de saúde, gestores e associações de doentes na reflexão conjunta sobre necessidades e prioridades.
- Promover dinâmicas de co-criação orientadas para o desenho de propostas de melhoria realistas e aplicáveis ao contexto nacional.
- Fomentar uma cultura de abertura à inovação, centrada no valor em saúde e no doente, incentivando os participantes a assumirem um papel ativo como aliados e promotores da mudança nas suas organizações.

COORDENAÇÃO

**Associação Portuguesa de
Administradores Hospitalares (APAH)**

CORPO DOCENTE

José Pedro Almeida
Ricardo Zózimo
Tiago Taveira-Gomes

ORADORES CONVIDADOS

Xavier Barreto, Presidente da APAH
Filipa Mota e Costa, Diretora Geral da
Johnson & Johnson Innovative Medicine
Luís Goes Pinheiro, Presidente da SPMS

PROGRAM

HYBRID

Online e NOVA Medical School | Campus Carcavelos

16H

Sessão 1

21 de maio 2026

Presencial, Carcavelos | 09h00 – 16h00

Abertura e enquadramento do programa Leading the Future

- Breve contextualização e alinhamento de expectativas.
- Objetivos do programa.
- O estado da arte no SNS.

Mapeamento e otimização de processos

- Fundamentos e pilares da IA (crash-course).
- IA Oportunística – dados como vantagem estratégica.
- Roadmap “Competing in the Age of AI” – Data Platforms em saúde.
- Case study em organizações de saúde – segredos do sucesso.
- Da IA tradicional à IA generalista – o que mudou?
- Impacto das scaling laws da IA na automatização de processos.
- GenAI e novos paradigmas – de chatbots a sistemas agênticos.
- Modelos multimodais – a nova IA clínica.
- Paciente e Médico 3.0 – dinâmicas emergentes.
- Trabalhador aumentado por IA – uma nova cultura e sistema operativo.
- Agentes de IA – reinventando cuidados e eficiência.
- O CEO e a organização do futuro – AI-driven.

(Coffee-breaks e almoço incluídos)

Sessões 2 e 3

26 e 28 de maio 2026

Online | 14h00 – 16h00

Dados e tecnologia na gestão hospitalar | Liderança e competências digitais

- Governança de dados e interoperabilidade
- Produção assistencial vs custos vs outcomes clínicos
- Valor: relação outcomes/custo - value based healthcare
- Definição de KPIs e indicadores de gestão
- Capacidade analítica - tipo de reports
- Dashboards operacionais, sistemas de alerta etc
- Literacia de dados na organização
- Protocolos clínicos e de gestão baseados em dados e evidência

Sessão 4

30 de maio 2026

Presencial, Carcavelos | 09h00 – 16h00

Otimização do percurso do doente | Trabalho em grupo e apresentação de projetos

- Otimização de percursos: desenho as-is/to-be, literacia e navegabilidade do sistema.
- Identificação de estrangulamentos.
- Co-criação com Associações: recomendações dirigidas por perfil de doente e realidade hospitalar.
- Pitch final: apresentação de recomendações por hospital (90/180/360 dias) e plano de implementação.

(Coffee-breaks e almoço incluídos)

DOCUMENTOS DE CANDIDATURA

- Curriculum Vitae com indicação das funções atuais e experiência/formação relevante na área da transformação digital, gestão de dados e/ou Inteligência Artificial.
- Carta de motivação (máximo 500 palavras) indicando as razões pelas quais pretende participar no programa, de que forma este poderá contribuir para a sua atividade profissional e eventuais projetos ou iniciativas que pretenda desenvolver na sua instituição.

ELEGIBILIDADE DOS CANDIDATOS

- São elegíveis para candidatura os Administradores Hospitalares associados da APAH que tenham as quotas referentes ao ano de 2026 devidamente regularizadas.

CRITÉRIOS DE ADMISSÃO

- Avaliação dos documentos de candidatura segundo os seguintes critérios:
 - Experiência e trabalho desenvolvido na área da Inteligência Artificial, transformação digital e/ou gestão de dados em contexto de saúde.
 - Funções desempenhadas no momento da candidatura e potencial de impacto na organização.
 - Qualidade e pertinência da carta de motivação, incluindo clareza dos objetivos e projetos a desenvolver.
 - Diversidade institucional e geográfica, visando uma representação equilibrada do território nacional.
 - Percorso profissional e formação complementar relevante para os objetivos do programa.

DESTINATÁRIOS DO CURSO

Administradores Hospitalares e outros profissionais de saúde, como farmacêuticos, enfermeiros, médicos e associações de doentes.

MAX. PARTICIPANTES: 55

REQUISITOS DE PRESENÇA

A emissão do certificado de frequência com avaliação exige a participação em 100% das sessões do curso.

LÍNGUA DE ENSINO

Português

PROGRAM MANAGER



FILIPA TOSCANO

MAIS INFORMAÇÕES

Para mais informações, contacte o/a Program Manager:

T: (+351) 915 680 768

E: formacaoavancada@nms.unl.pt

NOVA Medical School | Campus Carcavelos

📍 Visit us [here](#)